



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC  
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 [seplan@contato.ufsc.br](mailto:seplan@contato.ufsc.br) | [www.seplan.ufsc.br](http://www.seplan.ufsc.br)

1 Aos vinte e cinco dias do mês de março de 2019, às 15 horas, na Sala dos Conselhos da Universidade  
2 Federal de Santa Catarina (UFSC), reuniram-se os membros da Comissão designada pela Portaria  
3 2613/2018/GR que trata do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024. Estiveram  
4 presentes Alacoque Lorenzini Erdmann (Vice-Reitora), Alexandre Marino Costa (PROGRAD),  
5 Alexandre Verzani Nogueira (Diretor CCB), Álvaro Guilherme Rojas Lezana (Direção Geral do  
6 Gabinete), Anna Cecília Amaral Petrassi (Comissão Sustentabilidade), Arnaldo Debatin Neto  
7 (Diretor CCE), Carla Cristina Dutra Búrigo (PRODEGESP), Caroline Renata Delle Finati  
8 (SEPLAN), Cátia Regina Silva de Carvalho Pinto (Diretora Campus Joinville), Celso Spada (Diretor  
9 CCS), Clesar Luiz Loch (PRODEGESP), Cristiane Derani (PROPG), Fernanda De Conto  
10 (representando Paulo Peixoto Portella - HU), Flávia Aline de Oliveira (Discente Pós-Graduação),  
11 Gabriel Pereira Campos (SEPLAN), Jair Napoleão Filho (PROAD), Juarez Vieira do Nascimento  
12 (PROPG), Juliano Fernandes da Silva (SESP), Karen Pereira Alvares (PROEX), Leandro Luiz  
13 Oliveira (SSI), Lincoln Paulo Fernandes (SINTER), Liz Beatriz Sass (SEAI), Luana Fonseca  
14 Castanheira e Costa (SEPLAN), Luciano de Castro (SEAD), Marcelo Henrique Romano Tragtenberg  
15 (SAAD), Maria de Lourdes Alves Borges (SECARTE), Mariana Wagner da Silva (SEPLAN),  
16 Marlise There Dias (SINOVA), Monique Regina Bayestorff Duarte de Sousa (SEPLAN), Paulo  
17 Roberto Pinto da Luz (SEOMA), Pedro Luiz Manique Barreto (PRAE), Rafael Pereira Moré  
18 (SEAD), Rodrigo Valverde da Silva (PROAD), Rogéria Moreira Couto (SECARTE), Rogério Cid  
19 Bastos (PROEX), Sebastião Roberto Soares (PROPEQS), Sérgio Luiz Ferreira (CPA), Sérgio  
20 Roberto Pinto da Luz (SEPLAN), Vanessa Alves (PRAE), Vladimir Arthur Fey (SEPLAN) e Walter  
21 Quadros Seifert (Diretor CCA). O presidente da Comissão, Prof. Vladimir, agradeceu a presença dos  
22 membros da Comissão e iniciou a reunião com os informes. **ITEM 1: INFORMES.** O Prof.  
23 Vladimir justificou que a reunião que estava previamente agendada para o dia 06 de fevereiro de  
24 2019, foi adiada para a data de hoje em função dos avanços na elaboração dos objetivos e dos  
25 indicadores estratégicos. Ressaltou que esse trabalho desenvolvido pela equipe é inédito e que é uma  
26 proposição, que deverá servir como ponto de partida para cada unidade. **ITEM 2: APRECIÇÃO**  
27 **DA ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO.** A ata foi posta em votação e aprovada por unanimidade.  
28 **ITEM 3: ANÁLISE E DISCUSSÃO DA VERSÃO PRELIMINAR DOS OBJETIVOS**  
29 **INSTITUCIONAIS, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS E INDICADORES DE**



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC  
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 [seplan@contato.ufsc.br](mailto:seplan@contato.ufsc.br) | [www.seplan.ufsc.br](http://www.seplan.ufsc.br)

30 **DESEMPENHO.** O presidente da Comissão expôs a Estrutura do PDI, com os descritivos e  
31 responsáveis. Apresentou as atividades finalizadas (histórico da UFSC; contexto atual e inserção  
32 regional) e as atividades que estão em andamento (visão e valores institucionais; criação de matriz de  
33 objetivos; levantamento de indicadores de desempenho). Em seguida, explicou a sugestão de  
34 conteúdos e metas para o PDI 2020-2024, a proposta de objetivos institucionais e a forma como eles  
35 foram elaborados. **ITEM 4: ESCLARECIMENTOS E ENCAMINHAMENTOS.** A partir deste  
36 momento as unidades devem discutir os objetivos institucionais propostos, bem como as iniciativas  
37 estratégicas, metas e indicadores. O Prof. Vladimir informou que caso seja necessário, as unidades  
38 poderão agendar uma reunião com a equipe do DPGI para sanar as dúvidas. Esclareceu que o  
39 mapeamento foi feito a partir de um quadro geral da universidade, e que o detalhamento será  
40 responsabilidade das unidades que deverão avaliar suas necessidades e encaminhar o material  
41 revisado até 30/05/2019. Destacou ainda que a execução dos objetivos é um ciclo e que medir essa  
42 execução é um grande desafio. Posteriormente, o professor Marino, designado pela Portaria  
43 006/2019/SEPLAN como relator da proposta que aborda os objetivos institucionais, indicadores de  
44 desempenho e iniciativas estratégicas para o PDI 2020-2024, apresentou seu parecer, o qual foi  
45 favorável e aprovado por unanimidade. Em seguida, o Prof. Vladimir passou a palavra aos membros  
46 do Comitê Gestor. A coordenadora Monique pontuou que a construção do documento foi complexa e  
47 proposta com um olhar do DPGI (Departamento de Planejamento e Gestão da Informação). Por isso,  
48 cada unidade deveria avaliar se os indicadores e iniciativas estratégicas propostas são pertinentes ou  
49 não. Explicou que estipular dados quantitativos para um período de quatro anos pode ser complicado,  
50 mas que esses valores podem ser revistos e alterados quando for necessário. O diretor Sérgio,  
51 informou que o PDI é um documento muito trabalhoso e enfatizou que a responsabilidade agora é  
52 das unidades, que precisam estabelecer metas plausíveis. O Prof. Lezana agradeceu a equipe do  
53 DPGI pela construção de um método que poderá ser referência para os próximos PDI's. Reforçou a  
54 fala do diretor Sérgio sobre a responsabilidade das unidades e pediu a colaboração quanto ao  
55 cumprimento dos prazos que foram estabelecidos. A Prof.<sup>a</sup> Alacoque também parabenizou a equipe,  
56 disse que o modelo proposto tem perspectivas promissoras e que é um salto de qualidade. Esclareceu  
57 que tiveram a preocupação de elaborar um PDI coerente com aspectos legais, missão, valores, e que  
58 é um documento passível de ser monitorado, com avaliação contínua. Em seguida, o presidente da



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC  
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 [seplan@contato.ufsc.br](mailto:seplan@contato.ufsc.br) | [www.seplan.ufsc.br](http://www.seplan.ufsc.br)

59 Comissão concedeu espaço para os questionamentos da plenária. O Prof. Rafael Moré, sugeriu que  
60 registrassem o PDI no SIGPEX. Ele destacou a importância de integrar o PDI com as demais  
61 Resoluções e Regimentos da Instituição e a necessidade de se pensar de forma sistêmica. O Prof.  
62 Sebastião ponderou que é preciso buscar o equilíbrio entre a precisão e a generalidade, pois um PDI  
63 com objetivos muito detalhados pode engessar. O professor disse ainda que a Missão e a Visão da  
64 Instituição devem pensar na política de Estado e não de governo. O Prof. Juarez apresentou duas  
65 preocupações: a primeira relativa ao espaço (multicampi), já que as necessidades e preocupações da  
66 Pós-Graduação são distintas nos campi; e a segunda relativa ao tempo, pois precisam atender  
67 demandas distintas em tempos diferentes (considerando que o PDI compreende o período de 2020-  
68 2024 e o próximo ciclo de avaliação da pós-graduação se encerra em 2020 e é divulgado em 2021).  
69 O Prof. Marcelo Tragtenberg apontou a necessidade de se ter um plano de tecnologia da informação.  
70 Também questionou a possibilidade de uma unidade realizar sugestões às demais unidades, uma vez  
71 que há objetivos que abrangem mais de uma área. O Prof. Pedro Manique sugeriu que realizassem  
72 grupos de trabalhos para os assuntos que envolvem mais de uma unidade e deu como exemplo a  
73 Assistência Estudantil, que tem conexões com a PROGRAD, SAAD, PROEX, dentre outras. O Prof.  
74 Rogério observou que é importante que os projetos estejam em consonância com o PDI, pois é uma  
75 exigência da Procuradoria. O professor também questionou se seria possível antecipar a consulta  
76 pública e disponibilizar esse primeiro esboço, não o pacote fechado. A Profª Maria de Lourdes ficou  
77 satisfeita com a forma que a Cultura e Arte foram contempladas no PDI. Ela informou que estão  
78 pensando em criar o curso de graduação em Dança e gostaria de saber sendo Cultura e Arte um eixo  
79 transversal, onde esse objetivo estaria no PDI. A senhora Flávia, discente da pós-graduação, advertiu  
80 que a recepção de alunos de forma humanizada à Moradia Estudantil não foram abordados de forma  
81 clara. Outro tema que não foi tratado é a questão da saúde mental dos alunos. Também falou sobre o  
82 Centro de Convivência, que não foi considerado no documento e questionou se o espaço será  
83 reformado ou se irão reavivar o espaço. O Prof. Vladimir apresentou a réplica dos questionamentos:  
84 ressaltou que o PDI é um documento construído coletivamente, e que precisa do apoio e participação  
85 de todos os envolvidos. Por isso, as unidades precisam fornecer um *feedback* e avaliar se existem  
86 obstáculos ou falhas na execução dos objetivos e iniciativas estratégicas, com base no conhecimento  
87 das legislações que estão em vigor. Sobre o engessamento, o Prof. Vladimir esclareceu que o



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC  
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 [seplan@contato.ufsc.br](mailto:seplan@contato.ufsc.br) | [www.seplan.ufsc.br](http://www.seplan.ufsc.br)

88 conjunto de ações foi pensado de forma genérica para evitar que isso aconteça. Sobre os campi, Prof.  
89 Vladimir expôs que esse é um desafio conjunto, mas que não é um impedimento. Ponderou a  
90 necessidade de se ter reciprocidade, de modo que o trabalho em equipe possa contribuir e amenizar  
91 as distorções. Sobre a ausência do plano de tecnologia, o Prof. Vladimir lembrou que existe o PDTI –  
92 Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação. O professor informou que foi solicitado  
93 ao Dr. Juliano, que entregasse uma análise do PDI sob o olhar da Procuradoria. Ele também destacou  
94 que o tempo é um fator preocupante e que precisa da manifestação das unidades no prazo  
95 estabelecido para concluir esta etapa do PDI. Nesse sentido, ele acredita que inicialmente é preciso  
96 que haja uma resposta das unidades antes de anteciparem a consulta pública. Sobre a inclusão do  
97 novo curso de graduação em Dança, o professor sugeriu que essa demanda fosse alinhada com a  
98 PROGRAD. Sobre a moradia estudantil, o professor esclareceu que é responsabilidade da PRAE e  
99 recomendou que conversassem com os representantes da unidade e encaminhassem as sugestões por  
100 e-mail. Por fim, propôs que o encaminhamento do Prof. Rogério fosse acatado de forma pontual:  
101 primeiramente aguardar o recebimento das propostas e depois que o documento estiver estruturado,  
102 disponibilizar para consulta pública. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, e eu Luana  
103 Fonseca Castanheira e Costa, Assistente em Administração desta Universidade, lavrei a presente ata  
104 que será assinada pelo Presidente e demais membros da comissão. Florianópolis, 25/03/2019.